

Sprawozdanie z działalności Fundacji Agencji Rozwoju Przemysłu za rok 2022

listopad 2023 r.

Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu w roku 2022

DANE FUNDACJI:

Nazwa: **Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu**

Adres siedziby: **ul. Nowy Świat 6/12, 00-400 Warszawa**

Strona internetowa: <https://fundacja.arp.pl>

Adres poczty elektronicznej:
poczta@fundacja.arp.pl

Nr KRS: 0000765394

NIP: 7010900039

REGON: 382226320

ORGANY FUNDACJI:

Skład Zarządu Fundacji:

Jakub Lechowicz – Prezes Zarządu (do 31.07.2022)

Alice Neffe – Prezes Zarządu (od 01.08.2022)

Skład Rady Fundacji:

Edyta Żyła – Przewodnicząca Rady

Agnieszka Wasilewska – Członek Rady

Miłosz Marczuk – Członek Rady

Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu w roku 2022

POWSTANIE FUNDACJI:

Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu ustanowiona została przez Fundatora – Agencję Rozwoju Przemysłu S.A. aktem notarialnym z dnia 04.12.2018 roku. Fundacja została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 04.01.2019 roku. Swoją działalność statutową organizacja rozpoczęła w pełnym zakresie po 15.03.2019 roku, kiedy uruchomiona została strona internetowa Fundacji, umożliwiająca składanie wniosków o dofinansowanie.

INFORMACJE O FUNDATORZE:

Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. z siedzibą w Warszawie jest spółką akcyjną w nadzorze Prezesa Rady Ministrów ze 100-procentowym udziałem Skarbu Państwa. Powstała w 1991 roku. Od początku swego istnienia wspiera przedsiębiorstwa w prowadzeniu i rozwijaniu działalności, a także w realizacji procesów restrukturyzacji, odgrywając ważną rolę w zwiększaniu konkurencyjności polskiej gospodarki. Szeroki wachlarz instrumentów wsparcia obejmuje zarówno produkty finansowe, jak i pozafinansową pomoc w realizacji przedsięwzięć, m.in. poprzez udostępnianie terenów inwestycyjnych i obiektów produkcyjnych w ramach zarządzanych przez ARP Specjalnych Stref Ekonomicznych. Spółka łączy także partnerów zainteresowanych nawiązaniem współpracy przy realizacji projektów innowacyjnych. Jednym z ważnych elementów strategii ARP jest społeczna odpowiedzialność biznesu.

CELE STATUTOWE FUNDACJI

- społecznej odpowiedzialności biznesu,
- pomocy społecznej,
- pomocy ofiarom katastrof i klęsk żywiołowych oraz osobom poszkodowanym podczas pracy w przemyśle,
- wsparcia placówek opiekuńczo-wychowawczych,
- wyrównywania szans,
- ochrony i promocji zdrowia, w tym ratownictwa i ochrony ludności,
- wsparcia kultury fizycznej i osób z niepełnosprawnością,
- ochrony środowiska, szczególnie na obszarach przemysłowych i poprzemysłowych,
- rozwoju wspólnot społecznych,
- wsparcia rozwoju gospodarczego, w tym wspieranie innowacyjności,
- wolontariatu,
- działalności charytatywnej,
- nauki i edukacji, w tym w zakresie przemysłu, technologii i innowacji,
- edukacji obywatelskiej, w tym nieodpłatnej edukacji prawnej,
- podtrzymywania i upowszechniania tradycji narodowej oraz rozwoju świadomości narodowej i kulturowej.

GŁÓWNE OBSZARY DZIAŁANIA:

- **Działalność charytatywna na rzecz osób zagrożonych wykluczeniem społecznym**
- **Nauka i edukacja**
- **Kultura i tradycja**
- **Sport i zdrowie**

Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu w roku 2022

Środki pozyskane od Fundatora na działalność w 2022 roku



Fundacja Agencji Rozwoju Przemysłu w roku 2022

5.265.180,78 zł kwota przeznaczona
na działania statutowe do dnia 31 grudnia 2022 roku

314 rozpatrzonych wniosków o wsparcie

251 podpisanych umów wsparcia

9 podpisanych umów darowizny

Przykładowe obszary wsparcia w roku 2022

Różne formy pomocy dla Ukrainy i uchodźców

- **zbiórka środków finansowych ze Specjalnych Stref Ekonomicznych** – pozyskana kwota 2.175.000,00 zł przekazana została do dyspozycji Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych z przeznaczeniem na pomoc humanitarną dla ofiar wojny, w tym zakup produktów żywnościowych i medycznych
- **uruchomienie dodatkowych połączeń pociągów w celu przewiezienia uchodźców z obszaru przygranicznego do miejsc destynacji na terytorium Polski** realizowanych przez spółkę POLREGIO S.A. z siedzibą w Warszawie
- **zakup żywności (konserwy, makarony) za ponad 200.000,00 zł z przeznaczeniem jako pomoc humanitarna dla ludności cywilnej Ukrainy** – produkty spożywcze o wartości 199.994,88 zł przekazane zostały Caritas Spes Archidiecezji Lwowskiej za pośrednictwem realizującej program „Solidarni” Fundacji Świętokrzyskich Kopalni Surowców Mineralnych „Kaganek” w Kielcach; produkty spożywcze o wartości 4.999,96 zł, za pośrednictwem Prokuraturii Generalnej Rzeczypospolitej Polskiej oraz Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Chełmie trafiły do Politechniki Lwowskiej – uczelnia dystrybuowała pomoc wśród osób potrzebujących w Ukrainie

Przykładowe obszary wsparcia w roku 2022

Różne formy pomocy dla Ukrainy i uchodźców

- **działalność Centrum Ukraińskiej Aktywizacji „Wspólna Sprawa” we Wrocławiu** realizującego zajęcia aktywizacyjno-integracyjne dla uchodźców, zajęcia opiekuńczo-edukacyjne dla dzieci ukraińskich, kursy języka polskiego, pomoc żywnościową, sanitarną, materialną, konsultacje prawne, psychologiczne, szkolenia zawodowe – projekt finansowany przez Fundację ARP, realizowany przez Fundację Wspólnota Pokoleń, nominowaną za stworzenie Centrum do nagrody BohaterOn
- **dofinansowanie pomocy materialnej (artykuły higieniczne, wyprawki dla noworodków) oraz pomocy psychologicznej dla uchodźców z Ukrainy** hospitalizowanych w Instytucie Matki i Dziecka w Warszawie
- **dofinansowanie projektu „Polacy Solidarni z Ukrainą – pomoc i wsparcie”** obejmującego zakup, transport i dystrybucję artykułów pierwszej potrzeby wśród uchodźców z Ukrainy tuż po przekroczeniu przez nich granicy oraz długoterminową pomoc w zakwaterowaniu w podwarszawskich gminach, opiece na dziećmi, leczeniu
- **sfinansowanie zakupu koców termicznych do tzw. pakietów przetrwania** dostarczonych na przejście graniczne Budomierz-Hruszów, gdzie posłużyły osobom uciekającym z Ukrainy, czekającym na przekroczenie granicy z Polską

Przykładowe obszary wsparcia w roku 2022

Różne formy pomocy dla Ukrainy i uchodźców

- **dofinansowanie koncertu charytatywnego „Tarnobrzeg Ukrainie”**, podczas którego zbierane były środki finansowe na pomoc dla uchodźców
- **wsparcie finansowe dla Tarnobrzieskiego Centrum Wolontariatu zaangażowanego w pomoc dla uchodźców** – zakup środków higienicznych, wody, żywności
- **sfinansowanie pomocy terapeutycznej dla uchodźców z Ukrainy** przebywających na terenie Wrocławia i okolic – terapia syndromu stresu pourazowego, treningi umiejętności społecznych i emocjonalnych, wsparcie dla dzieci i młodzieży
- **sfinansowanie intensywnych kursów języka polskiego dla uchodźców** organizowanych przez Fundację Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie – kursy przygotowują uczestników do podjęcia studiów oraz pracy w języku polskim
- **dofinansowanie organizacji dwóch pikników rodzinnych: „Rodzina dla rodziny” oraz „Znajdź dobro”** – wsparcie w budowaniu relacji pomiędzy Polakami a uchodźcami z Ukrainy przebywającymi w Kłodzku i okolicach
- **dofinansowanie świątecznego transportu pomocy humanitarnej dla mieszkańców Ukrainy** realizowanego przez Fundacji Świętokrzyskich Kopalni Surowców Mineralnych „Kaganek”

Obszary wsparcia w roku 2022

Wakacje dla potrzebujących dzieci

- **letni wypoczynek – kolonie, obozy, wycieczki wakacyjne** dla wychowanków Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych, m.in. w Skopaniu, Szamotułach, w Szymonowie, Krośnie, we Wschowie, w Stalowej Woli
- **wyjazd nad morze dla grupy dzieci** z Nowej Rudy na Dolnym Śląsku, z rodzin zmagających się z ubóstwem, agresją i innymi problemami – projekt realizowany przez Fundację „Ratujmy Uśmiech Dziecka”
- **2 turnusy Rodzinnych Wakacji** w Domu Polonii w Żytkiejmach dla polskich i białoruskich rodzin, które uciekły z Białorusi
- **projekt "Skate Szychta – wakacje w mieście w Sztolni Królowa Luiza w Zabrze"** bezpłatne półkolonie obejmujące zajęcia w skate-parku, naukę jazdy na deskorolce z instruktorami oraz zajęcia edukacyjno-rekreacyjne w obiektach Sztolni Królowa Luiza w Zabrze oraz zwiedzanie Kopalni Guido



Obszary wsparcia w roku 2022

Działania na rzecz osób niepełnosprawnych i chorych

- **XX Ogólnopolskie Integracyjne Warsztaty Artystyczne dla Osób Niepełnosprawnych Intelktualnie** organizowane w Koszalinie
- **kilkudniowy wyjazd terapeutyczny** dla dzieci niemówiących, z niepełnosprawnością sprzężoną – uczniów Szkoły Podstawowej Specjalnej nr 244 w Warszawie
- **projekt "Nieść Nadzieję"** pomoc w postaci żywności, ubrań, sprzętu rehabilitacyjnego dla rodzin z chorymi dziećmi, będących w złej sytuacji materialnej, realizowany przez Fundację Dziecięca Fantazja
- **dofinansowanie zakupu samochodu do przewozu osób niepełnosprawnych** – podopiecznych Środowiskowego Domu Samopomocy w Brzostku
- **zakup sprzętu i stworzenie siłowni** dla podopiecznych DPS dla Osób Dorosłych Niepełnosprawnych Intelktualnie oraz Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnych Intelktualnie w Tarnobrzegu
- **dofinansowanie zakupu leków i wyrobów medycznych** dla osób chorych, niepełnosprawnych oraz seniorów - podopiecznych Fundacji Rodzin Górniczych



Obszary wsparcia w roku 2022

Wydarzenia sportowe:

- **Mistrzostwa Świata Karate Kielce** w dniach 24-25 września
- **Mistrzostwa Polski w Kolarstwie Górskim XCO 2022** w dniach 22-24 lipca w Boguszowie-Gorcach
- **Gdynia Sailing Days 2022** międzynarodowe zawody żeglarskie w dniach 08-24 lipca 2022
- **Turniej Trójk Siatkarskich Dziewcząt SolidLAS – Volley Cup** w Łądku Zdroju 3-4 czerwca
- **Top Dance OPEN 2022** turniej tańca sportowego dla dzieci i młodzieży w Pruszkowie w dniach 22-23 października
- **X Memoriał im. Leszka Drogosza** w Kielcach międzynarodowy turniej pięściarzy z ponad 20 federacji bokserskich z całego świata w dniach 8-13 listopada
- **Regionalne Zawody w Skokach przez Przeszkody i Ujeżdżaniu** 23-24 lipca w Janiszach

KARPACKI WYŚCIG KURIERÓW 1733
pamięci WACŁAWA FELCZAKA

Budapest Csepel - Stará Ľubovňa - Piwniczna-Zdrój - Niedzica Zaporza - Poprad - Wysoké Tatry

ETAP 2
02.05.2022
Piwniczna-Zdrój
Niedzica Zaporza

12:00 prezentacja drużyn
Ośrodek Hable w Piwnicznej
13:00 start honorowy
Budynek w Piwnicznej Zdr.
15:20 premia górńska Falustyn
15:30 pierwszy przejazd przez mełą
Niedzica Zaporza (Dolina)
15:40 premia górńska Sromowce W.
15:45 premia górńska Przeł. Szołka
16:15 finisz etapu
16:30 debata zwycięzców

carpathianrace.eu
29.04-03.05.2022

INSTITUT WSPÓLNOŚCI POLSKICH WĘGERSKIEJ
IM WACŁAWA FELCZAKA

MAŁOPOLSKA
LOTTO
X internet
fundacja arp



Obszary wsparcia w roku 2022

Zajęcia sportowe dla dzieci i młodzieży:

Fundacja ARP dofinansowała między innymi:

- **projekt "Akademia Zdrowia FKS Stal Mielec – w drodze do kadry 2022"** – zajęcia piłkarskie dla dzieci i młodzieży
- **udział podopiecznych Koszykarskiego Klubu Sportowego Basket Poznań w rozgrywkach centralnych męskiej koszykówki młodzieżowej**
- **tygodniowy wyjazd sportowy** w okolice Augustowa dla dzieci i młodzieży organizowany przez Klub Sportowy Karate z Ełku
- **zakup strojów treningowych** dla najmłodszych podopiecznych Miejskiego Klubu Sportowego „Polonia-Stal” Świdnica



Obszary wsparcia w roku 2022

Kultura i sztuka

- 57. Międzynarodowy Festiwal Henryka Wieniawskiego w Szczawnie-Zdroju
- II Międzynarodowy Festiwal Muzyczny im. Karola Kurpińskiego w Warszawie
- 60. Międzynarodowy Festiwal Moniuszkowski w Kudowie Zdroju
- XXXI Festiwal Maj z Muzyką Dawną
- XXVIII Międzynarodowy Festiwal Muzyczny im. Krystyny Jamroz w Busku-Zdroju
- IV Festiwal Romantycznych Kompozycji: Elsner i jego następcy w Warszawie
- XVII Festiwal Piosenek Jacka Kaczmarskiego "Źródło wciąż bije" w
- projekt "Chopinowskie inspiracje" – cykl otwartych koncertów w Kielcach oraz Stalowej Woli nawiązujących do twórczości F. Chopina
- projekt "Live Sessions for China and Korea" – rejestracja 40 koncertów młodych polskich zespołów jazzowych



Obszary wsparcia w roku 2022

Edukacja, wsparcie dla młodych talentów

Fundacja ARP dofinansowała między innymi:

- **VI edycja Konkursu Młode Talenty** dla najlepszych studentów i młodych pracowników nauki dolnośląskich uczelni realizowanego przez Dolnośląski Klub Kapitału
- **projekt „e-Bank Talentów”** – cykl warsztatów, wykładów i indywidualnych konsultacji dla młodych muzyków, skierowany do wybitnie uzdolnionych muzycznie młodych ludzi z uboższych rodzin; program obejmuje: lekcje mistrzowskie, warsztaty orkiestrowe, warsztaty rozwoju osobistego
- **projekt „Kwalifikacja stypendialna na rejs mentoringowy 2022”** skierowany do zdolnych i ambitnych uczniów z całej Polski, którzy mają możliwość spotkania i skorzystania z doświadczeń studentów najlepszych zagranicznych uczelni
- **Polsko-Węgierski Uniwersytet Letni w Krasicy** – coroczne wydarzenie, na które zapraszani są młodzi ludzie zarówno z wielkich miast, takich jak Budapeszt, Kraków czy Warszawa, jak i z małych ośrodków, głównie studenci z Polski i Węgier, ale również osoby aktywne w życiu publicznym obu krajów; co roku przez kilka dni uczestnicy mogą zdobywać wiedzę od ważnych polityków, najlepszych wykładowców akademickich, ekspertów



Obszary wsparcia w roku 2022

Konferencje, debaty

- **XII Kongres Polska Wielki Projekt** w Warszawie – debaty nad najważniejszymi wyzwaniami stojącymi przed Polską z udziałem przedstawicieli świata nauki, sztuki, gospodarki, socjologii, polityki, kultury
- **2. edycja Forum Biznesowego w Warszawie** poświęconego przyszłości białoruskiego biznesu i przedsiębiorcom, którzy w związku z represjami i kryzysem politycznym musieli opuścić Białoruś
- **Dolnośląskie Forum Gospodarcze** pod hasłem „Innowacja w regionie – praktyczne rozwiązania”
- **Konferencja Polka XXI** z udziałem znanych managerek, aktywistek społecznych, przedstawicieli administracji rządowej i samorządowej
- **Konferencja "Przemysłowy potencjał do zielonej zmiany"** w Warszawie
- **ogólnopolska konferencja naukowa "Polska a wyzwania integracji europejskiej"** na wydziale Prawa i Nauk Społecznych Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach
- **Kongres Impact 2022** w Poznaniu – debaty na styku biznesu, polityki, nauki i nowoczesnych technologii
- **IV "Konferencja Afrykańska. Afryka - niewykorzystany potencjał"** w Łodzi



Obszary wsparcia w roku 2022

Działania na rzecz seniorów:

Fundacja ARP ufundowała między innymi:

- **Paczki wielkanocne dla Kombatantów:** Powstańców Warszawskich, Żołnierzy Armii Krajowej, Sybiraków – projekt realizowany przez Fundację Nie Zapomnij o Nas
- **dofinansowanie dziennego pobytu połączonego z zajęciami rehabilitacyjnymi, warsztatowymi, rekreacyjnymi** dla osób starszych i ubogich w Domu Pomocy Św. Jana Pawła II w Mielcu
- **projekt „Bezpieczny Senior”** – profilaktyczny program skierowany do starszych osób w formie otwartych szkoleń w klubach seniora – edukacja prawna, ochrona przed oszustwami
- **projekt "Senior a nowe technologie"** – warsztaty dla osób 60+ przybliżające praktyczne aplikacje, np. bankowe, oraz nowe technologie przydatne w codziennym życiu, np. w kuchni – celem projektu jest przeciwdziałanie e-wykluczeniu

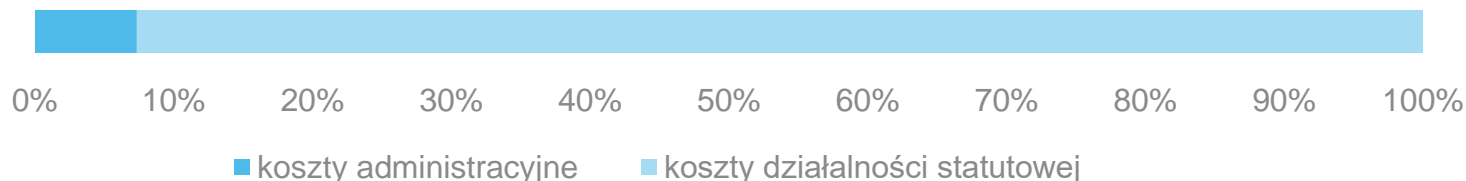


Koszty administracyjne FARP w roku 2022

Koszty administracyjne w 2022 roku wyniosą poniżej 500.000,00 zł, zatem stanowiąc będą poniżej 10% budżetu.

Stałe miesięczne koszty zredukowane są do minimum i obejmują: wynagrodzenia, wynajem biura, obsługę księgową, obsługę prawną, obsługę IT, opłaty pocztowe i bankowe.

UDZIAŁ KOSZTÓW ADMINISTRACYJNYCH W BUDŻECIE FARP



INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ:

Fundacja ARP nie prowadziła działalności gospodarczej w 2022 roku.

INFORMACJA O UZYSKANYCH PRZYCHODACH:

Przychody Fundacji w okresie sprawozdawczym wyniosły 8 730 988,83 zł, a stanowiły je w znacznej mierze rozliczone w tym okresie dotacje i darowizny przekazane Beneficjentom w latach 2020-2022. Ciągłość działalności Fundacji jest zapewniona dzięki cyklicznym (rocznym) darowiznom otrzymanymi przez Fundatora. W 2022 roku Fundacja zorganizowała również zbiórkę darowizn wśród Specjalnych Stref Ekonomicznych w celu wsparcia działań humanitarnych w związku z wojną na Ukrainie. W ramach zbiórki otrzymano łącznie 2 175 000 zł, które przekazano jako darowiznę na rzecz Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych.

INFORMACJA O PONIESIONYCH KOSZTACH:

Koszty Fundacji w 2022 roku wyniosły ogółem 8 730 988,83zł, w tym:

- 8 258 132,92 zł – na nieodpłatną działalność pożytku publicznego
- 472 855,91zł – koszty ogólnego zarządu

INFORMACJA O UDZIELONYCH PRZEZ FUNDACJĘ POŻYCZKACH PIENIĘŻNYCH:

W okresie sprawozdawczym Fundacja nie udzielała pożyczek pieniężnych.

INFORMACJA O ŚRODKACH FUNDACJI:

Na koniec roku sprawozdawczego na rachunku bankowym Fundacji w Banku Gospodarstwa Krajowego znajdowała się kwota 277 428,28 zł.

Fundacja nie zgromadziła natomiast żadnych środków w gotówce, nie nabyła w roku sprawozdawczym obligacji, nieruchomości ani innych środków trwałych.

INFORMACJA O ZATRUDNIENIU:

Na koniec 2022 roku w Fundacji ARP zatrudnione były 4 osoby (przy wykorzystaniu 3 etatów):

- Prezes Zarządu
- Koordynator programów
- dwóch Pracowników Fundacji

INFORMACJA O ROZLICZENIACH FUNDACJI Z TYTUŁU CIĄŻĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ PODATKOWYCH ORAZ W SPRAWIE SKŁADANYCH DEKLARACJI PODATKOWYCH:

Fundacja była zobowiązana do złożenia deklaracji PIT-4R oraz deklaracji CIT-8 za rok objęty sprawozdaniem.

Na dzień 31.12.2022 roku Fundacja wykazywała zobowiązania z tytułu rozliczeń publiczno-prawnych w kwocie 15 493,54 zł, na które składają się:

- podatek PIT-4 w kwocie 3 139,00 zł za grudzień 2022 roku, którego termin wpłaty upływał z dniem 20.01.2023 r.
- składki ZUS w łącznej kwocie 11 988,79 zł za grudzień 2022 roku, których termin wpłaty upływał z dniem 15.01.2023 r.

INFORMACJA O WYNAGRODZENIACH:

Łączna kwota wynagrodzeń (brutto) wypłaconych przez Fundację w okresie sprawozdawczym (wraz z pochodnymi od wynagrodzeń) wyniosła 364 981,37 zł, w tym:

- 129 000,00 zł – wynagrodzenia członków Zarządu i innych organów Fundacji
- 187 751,74 zł – wynagrodzenia z tytułu umowy o pracę pracowników Fundacji
- 5 000,00 zł – z tytułu umowy zlecenia

W 2022 roku wypłacono nagrody i premie dla pracowników w łącznej wysokości 36 277,49 zł (kwota brutto wraz z pochodnymi od wynagrodzeń).

INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI ZLECONEJ FUNDACJI PRZEZ PODMIOTY PAŃSTWOWE I SAMORZĄDOWE:

W roku sprawozdawczym Fundacja nie prowadziła takiej działalności.

INFORMACJA O PRZEPROWADZONYCH W FUNDACJI KONTROLACH:

W 2022 roku nie przeprowadzono kontroli w Fundacji.

INFORMACJA O PRZYJĘCIU LUB DOKONANIU PRZEZ FUNDACJĘ PŁATNOŚCI W GOTÓWCE O WARTOŚCI RÓWNEJ LUB PRZEKRACZAJĄCEJ RÓWNOWARTOŚĆ 10 000 EURO:

W roku sprawozdawczym Fundacja nie przyjęła ani nie dokonała płatności w gotówce o wartości równej lub przekraczającej równowartość 10 000 euro.

INFORMACJA CZY FUNDACJA JEST INSTYTUCJĄ OBOWIĄZANĄ W ROZUMIENIU USTAWY Z DNIA 1 MARCA 2018 ROKU O PRZECIWDZIAŁANIU PRANIU PIENIĘDZY ORAZ O FINANSOWANIU TERRORYZMU (Dz.U. poz. 723, 1075, 1499 i 2215)

Fundacja ARP nie jest instytucją obowiązaną w rozumieniu ustawy z dnia 1 marca 2018 roku o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz o finansowaniu terroryzmu.

INFORMACJA O LICZBIE ODBYTYCH POSIEDZEŃ I PODJĘTYCH UCHWAŁ:

Jednoosobowy Zarząd Fundacji podjął w 2022 roku 81 uchwał dotyczących zawieranych umów i rozliczenia beneficjentów.

Rada Fundacji spotkała się na dziesięciu posiedzeniach i podjęła ogółem 18 uchwał. Uchwały dotyczyły przyjęcia sprawozdań kwartalnych i rocznych z działalności Fundacji oraz strategii na kolejne lata.